

**פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 55/18-1**

| | |
|----------------|------------------------------------|
| יחידה מגישה | ייעוץ וחקיקה |
| שם הפונה | נטע ניסטנפובר |
| תפקיד הפונה | אחראית רכש ולוגיסטיקה ייעוץ וחקיקה |
| שם ועדת מכרזים | ועדה לענייני ייעוץ ארגוני |
| תאריך | 19/12/2018 |
| מס' בקשה | 18025 |

חברי ועדה נוכחים-

| | |
|-------------------|--------------|
| שם פרטי ושם משפחה | תפקיד בוועדה |
| מיסא זועבי | יו"ר |
| עמיחי ציסמרי | חבר |
| אברהם שלם | חבר |
| פנחס פרנקל | חבר |
| גלית דה כהן | מרכזת |

פרטי ההתקשרות המבוקשת-

| | |
|-------------------|--|
| נושא ההתקשרות | הארכת התקשרות עם היועצים הארגוניים בייעוץ וחקיקה ללא עלות תקציבית נוספת במסגרת פניה פרטנית מספר 15.17 על בסיס מכרז מסגרת 48.14 |
| סוג הבקשה | הארכת התקשרות ללא עלות תקציבית נוספת |
| תאור תהליך הבחירה | ע"ב מכרז מסגרת 48.14 |

| | |
|-----|-------------|
| רשם | דה כהן גלית |
|-----|-------------|

רקע:

בפרוטוקול לענייני ייעוץ ארגוני מספר 167/17 אישרה הוועדה את היציאה להליך פניה מספר 15.17 על בסיס מכרז מסגרת 48.14 לצורך קבלת שירותי ייעוץ עבור המנהלים הבכירים בייעוץ וחקיקה.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 205/17, אישרה הוועדה, לאחר שבחנה כל כלל הפרוטוקולים של ועדת המשנה, לעניין תנאי הסף, האיכות והנימוקים המפורטים בהם, את בחירת היועצים

פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 55/18-1

מר בועז מונק, גבי רוני שקרל ומר יעקב גרינלוד כזוכים בהליך פניה מספר 15.17, לצורך מתן שירותי ייעוץ בייעוץ ותקינה. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 17' לתח"מ. בהיקף התקשרות של עד 1600 שעות ובתעריף מקסימלי של עד 253.8 ₪ לא כולל מע"מ ולא יעלה על סך של 406,080 ₪ לא כולל מע"מ לפי הפירוט הבא:

מר בועז מונק: עד 534 שעות בתעריף של 253.8 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2, 282 ₪ לא כולל מע"מ בהנחה של 10% על התקשרות העולה על 200 שעות).

גבי רוני שקראל: עד 533 שעות בתעריף של 253.8 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2, 282 ₪ לא כולל מע"מ בהנחה של 10% התקשרות העולה על 200 שעות).

מר יעקב גרינלוד: עד 533 שעות בתעריף של 253.8 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2, 282 ₪ לא כולל מע"מ בהנחה של 10% התקשרות העולה על 200 שעות)

בנוסף, הבהירה הוועדה כי, במידה וההתקשרות תימשך מעבר לשנתיים, על היועץ לתת הנחה נוספת של 10% בהתאם לאמור בהוראת תכ"מ 13.9.0.2. בכל מקרה, מה שייקבע במקרה של טעות יהיה מה שקבוע בהוראה.

כמו כן, אישרה הוועדה את האפשרות לניוד שעות בין המציעים הזוכים וזאת בהתאם לשיקול דעתו של הגורם המקצועי וללא צורך בפנייה נוספת לאישור הוועדה, ובלבד שהיקף ההתקשרות בפועל עם כלל היועצים לא יעבור את מספר השעות במצטבר (עד 1600) שעות.

כמו כן, הנחתה הוועדה לקבל אישור קיום ביטוחים מהספקים לתקופת ההתקשרות, חוזה המסגרת של המכרז הוגש בהצעה.

תקופת ההתקשרות: החל מיום 15/10/2017 ועד ליום 31/12/2018.

כמו כן, ביום 03/10/2017, התווסף לפרוטוקול מספר 205/17 הפרטים הבאים:

צוין כי היקף השעות שיוקצה לספק בפועל הינו בהתאם לצרכי המשרד, ויכול לגדול או לפחות בשיעור של 100%.

עוד צוין כי, ביצוע עבודה הינו בכפוף להזמנת עבודה פרטנית ובכתב, באישור מנהלת יחידת הניהול, אשר תכלול את התפוקות והשירותים הנדרשים ואת השעות המוקצות בגינם.

מבוקש:

אישור הוועדה להארכת ההתקשרות עם היועצים הארגוניים שאושרו בפרוטוקול מספר 205/17 ללא עלות תקציבית נוספת ובהתאם לתנאי ההתקשרות שאושרו בפרוטוקול מספר 205/17

החלטה:



פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 55/18-1

| פריט | כמות | עלות לפריט ללא מע"מ | שם הספק | מס' ספק | תחילת התקשרות | סיום התקשרות | החלטה |
|--------------------------------------|------|---------------------|---------------|----------|---------------|--------------|-------|
| הארכת התקשרות ללא עלות תקציבית נוספת | | | רוני שקרל | 59301697 | 01/01/2019 | 15/10/2019 | אושרה |
| הארכת התקשרות ללא עלות תקציבית נוספת | | | יעקב גרינוולד | 5333204 | 01/01/2019 | 15/10/2019 | אושרה |
| הארכת התקשרות ללא עלות תקציבית נוספת | | | בועז מונק | 2227414 | 01/01/2019 | 15/10/2019 | אושרה |

סה"כ ההתקשרות: (כמות * עלות * מס' החודשים) – ללא עלות תקציבית נוספת

תיאור החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, גב' נעמי בנימיני, מנהלת היחידה לפיתוח ההון האנושי, ייעוץ וחקיקה, המצי"ב, ממנה עולה כי, לאור התהליכים המשמעותיים שכלל מחלקות ייעוץ וחקיקה עוברות ולאור העובדה כי מרבית המחלקות נמצאות בשלבים שונים של תהליכי הפיתוח, נדרש המשך ליווי של היועצים הארגוניים.

לאור האמור לעיל, מאשרת הוועדה את הארכת ההתקשרות בהתאם לתנאי ההתקשרות שאושרו בפרוטוקול מספר 205/17 ולתוספת שהוספה ביום 03/10/2017, כמפורט ברקע להחלטה זו, **לניצול יתרת התקציב במסגרת התקציב שאושר בפרוטוקול ועדת יועצים מספר 205.17 עד סך של 406,080 ₪ לא כולל מע"מ**, ומסווגת את ההתקשרות לפי הוראת תקנה 3(4)(ב) לתח"מ, עם שלושת היועצים לעיל לפי התעריף המעודכן הבא:

מר בועז מונק: בתעריף של 261 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2, 290 ₪ לא כולל מע"מ בהנחה של 10% על התקשרות העולה על 200 שעות).

גב' רוני שקרל: בתעריף של 261 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2, 290 ₪ לא כולל מע"מ בהנחה של 10% על התקשרות העולה על 200 שעות).

פרוטוקול וועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 55/18-1

מר יעקב גרינוולד: בתעריף של 261 ₪ לא כולל מע"מ (תעריף יועץ 2, 290 ₪ לא כולל מע"מ בהנחה של 10% התקשרות העולה על 200 שעות)

ככל ותהיה טעות בתעריפים מה שייקבע הוא לפי הוראה 13.9.0.2 לתכ"מ.

לתשומת לב היחידה, לאור תעריף היועצים המעודכן, יש לבחור את היקף השעות שנוטר לניצול עם היועצים, כאשר סך ההתקשרות לא תעלה על 406,080 ₪ לא כולל מע"מ. המשך ההתקשרות עם הספק לאחר ה- 15/10/2019, מותנית בהפחתת 10% נוספים בתעריף השעתי.

יוער כי, בפרוטוקול ועדת מכרזים מספר 205/17 שאישר את ההתקשרות המקורית, ההתקשרות אושרה עד ה- 31/12/2018 עם אופציה להארכת היקף ההתקשרות עד 100% לכל ספק. אולם, לא צוינה האופציה להארכת תוקף ההתקשרות, לאור האמור הוועדה מסווגת את ההתקשרות כהתקשרות המשך ולא מימוש אופציה, אך יובהר כי לתקופת המשך ההתקשרות קיימת אופציה להרחבת היקף השעות באישור הוועדה, כאמור לעיל.

אופן רכישה/ סיווג התקשרות: 23. פטור ממכרז

סיבת הפטור: 88. התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית- תקנה 3(4)(ב)(1)

גורם מבצע: חוזים והתקשרויות - שידן מנצור

תקופת ההתקשרות: מ- 01/01/2019 עד 15/10/2019

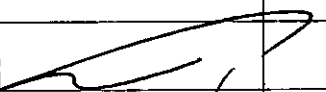
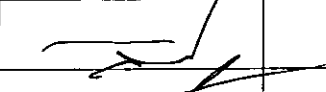


תקנה תקציבית: לא נדרש

שריון תקציבי: לא נדרש

מס' מנוף: _____

תנאים מטיבים או תנאים זהים:

חתימות:

| תפקיד בוועדה | שם | תאריך | חתימה |
|--------------|---------------|------------|---|
| יו"ר | מיסא זועבי | 19/12/2018 |  |
| חבר | עמיחי ציסמרין | 19/12/2018 |  |
| חבר | אברהם שלם | 19/12/2018 |  |
| חבר | פנחס פרנקל | 19/12/2018 |  |

משרד המשפטים

ייעוץ וחקיקה

12.12.18

לכבוד: ועדת המכרזים

הנדון: בקשה להארכת תוקף התקשרות עם היועצים הארגוניים בייעוץ וחקיקה.

שלום רב,

ייעוץ וחקיקה החלה בתהליכי פיתוח ארגוני בליווי היועצים הארגוניים הבאים - מר בועז מונק, מר יעקב גרינוולד וגב' רוני שקרל.

שלושת היועצים מלווים תהליכי פיתוח בכלל מחלקות ייעוץ וחקיקה ובלשכת היועץ המשפטי לממשלה, כאשר כלל התהליכים החלו בהליכי אבחון פנימיים, אשר כללו שיחות אישיות עם הגורמים הרלוונטיים לעבודתה של כל מחלקה ובמחלקות מסויימות גם כנסי אבחון מחלקתיים.

תוצרי האבחונים השונים תורגמו לתכניות פעולה ונדרש המשך ליווי ביישום התכניות ובפיתוח תהליכים נוספים, כפי שיפורט להלן:

המח' למשפט אזרחי מלווה ע"י גב' רוני שקרל. בהמשך להליך האבחון הפנימי, הוחלט על הקמת שני צוותי עבודה אשר עדיין מלווים על ידי גב' שקרל וכן על תהליך פיתוח הצוות הניהולי שהחל אך לאחרונה, עם חזרתה של אחת מהאשי האשכולות מתקופת חל"ד ארוכה. גב' שקרל מלווה את התהליך ובנוסף, מייעצת באופן פרטני למשנה ליועמ"ש (משפט אזרחי) בנוגע לתהליכי הניהול שלו במחלקה.

המח' למשפט ציבורי חוקתי מלווה אף היא ע"י גב' רוני שקרל ובה הוחלט על פיתוח הצוות הניהולי וכן על הקמת שלושה צוותי עבודה אשר לוו על ידי גב' שקרל בשנה האחרונה. בעקבות העבודה שנעשתה עד כה בצוות הניהולי ובצוותי העבודה, פותח מסמך עבודה פנימי ובימים אלו אנו מתחילים בהטמעתו מול הצוות הניהולי וברמת האשכולות השונים במחלקה.

המח' למשפט פלילי לוותה בשנה האחרונה ע"י גב' רוני שקרל כאשר הדגש בתחילת הדרך היה על ליווי הכניסה לתפקיד של המשנה ליועמ"ש - עו"ד עמית מררי, שנבחרה באותה התקופה לתפקיד. במסגרת תהליך הליווי הוחלט לקיים חשיבה אסטרטגית בדבר ייעוד המחלקה, הנושאים שעליה לקדם והמבנה הארגוני הנדרש כדי לקדם את יעדי המחלקה.

גב' שקרל ליוותה את כל התהליך וכן את תהליך היישום של השינוי הארגוני, אשר כלל העברת עובדים לתחומי עשייה אחרים ואשר חייב תהליכי חפיפה מסודרים.

אנו נמצאים בעיצומו של המהלך ובהחלטה על קידום נושאים נוספים שעלו בהליך האבחון הפנימי. לאחרונה הוחלט על שינוי היועץ המלווה ובמקום רוני הוחלט כי מר יעקב גרינוולד ילווה את המחלקה ואת המשנה ליועמ"ש (פלילי). בשלב זה מקיים יעקב בחינת ביניים של התהליך שבוצע עד כה והוא צפוי להציג תכנית פעולה להמשך בקרוב.

המח' למשפט בינלאומי מלווה ע"י מר יעקב גרינוולד. לאחר הליך האבחון הוחלט להתמקד בפיתוח הצוות הניהולי ובהבניית תהליכי העבודה, בייחוד לאור איחוד מחלקת תפק"ם של הפרקליטות עם המח' למשפט בינלאומי. עד כה התקיימו שני מפגשי עבודה של הצוות הניהולי והתהליך נמשך. בנוסף, מלווה מר גרינוולד את המשנה ליועמ"ש

(בינלאומי) בכל הקשור לניהול המחלקה שהיא הגדולה ביותר ביעוץ וחקיקה. בהמשך אמור להתקיים חיבור עם כלל עובדי המחלקה.

המח' למשפט כלכלי מלווה ע"י מר יעקב גרינוולד. הנושא המרכזי שלווה על ידו הוא יצירת מבנה ארגוני היררכי במחלקה (בניגוד למבנה השטוח שהיה נהוג עד כה). עם יצירת המבנה הארגוני אמור להתחיל תהליך של פיתוח הצוות הניהולי. בנוסף, מלווה מר גרינוולד את המשנה ליועמ"ש (כלכלי) בכל הנוגע להבניית תהליכי עבודה וניהול במחלקה. בהמשך הכוונה לכנס את העובדים ולקדם תהליכים חוצי מחלקה.

לשכת היועמ"ש מלווה ע"י מר בועז מונק. הנושא המרכזי שקודם עד כה נגע לאופן ניהול הלשכה ע"י העוזרים השונים ליועץ. במסגרת התהליך גובשו נהלי עבודה פנימיים וכן מופו הכישורים הנדרשים מהעוזרים השונים ובימים אלה מכשיר מר מונק את העוזרים בנושאים הנדרשים.

בנוסף, לאחרונה החל תהליך של שיפור ממשקי העבודה של היועץ עם המשנים ליועמ"ש ועם פרקליטות המדינה. לאחרונה התקיימה סדנא אסטרטגית משותפת ובימים אלו מגובש המשך התהליך בהובלת היועמ"ש.

מחלקת ניהול ותפק"מ: לאחרונה מונה עו"ד רז נזרי לתפקיד משנה ליועמ"ש (ניהול ותפק"מ), בנוסף לתפקידו כמשנה ליועמ"ש (ציבורי- חוקתי). במטרה להבנות את תהליכי העבודה ואת תפיסת הניהול במחלקה בתקופת הביניים בה מכהן עו"ד נזרי בשני תפקידים, החל לאחרונה תהליך פיתוח פנים יחידתי המלווה ע"י מר בועז מונק. בימים אלה מקיים מר מונק תהליך אבחון פנימי ובהמשך יציג הצעה לתכנית פעולה.

המח' למשפט ציבורי מנהלי מלווה ע"י מר בועז מונק. בהתאם לממצאי הליך האבחון הוחלט על הקמת שלושה צוותי עבודה וכן על פיתוח הצוות הניהולי. התהליך עודנו נמשך.

לאור התהליכים המשמעותיים שכלל מחלקות ייעוץ וחקיקה עוברות ולאור העובדה כי מרבית המחלקות נמצאות בשלבים שונים של תהליכי הפיתוח, נדרש המשך ליווי של היועצים הארגוניים.

בהמשך לחוזה שנחתם עם היועצים השונים, בו הודגש כי קיימת אפשרות להארכת ההתקשרות בשנים הבאות, אבקש את אישור הועדה להמשך התקשרות גם בשנה הבאה.

להלן יתרת שעות הייעוץ והתקציב לכל יועץ:

- גב' רוני שקרל - 372 שעות, סך של 95,418 ₪ לא כולל מע"מ (מספר הזמנה: 4501540835).
- מר בועז מונק - 300.5 שעות, סך של 77,078 ₪ לא כולל מע"מ (מספר הזמנה: 4501527781).
- מר יעקב פרידברג - 286.5 שעות, סך של 73,487 ₪ לא כולל מע"מ (מספר הזמנה: 4501527844).

בברכה,

נעמי בנימיני, מנהלת היחידה לפיתוח ההון האנושי, ייעוץ וחקיקה

העתקים: עו"ד רז נזרי, משנה ליועמ"ש (ניהול ותפק"מ), ייעוץ וחקיקה

גב' נטע משה, היחידה לפיתוח ההון האנושי, ייעוץ וחקיקה

Galit De cohen

מאת: Neomi Binyamini
נשלח: יום שלישי 18 דצמבר 2018 18:26
אל: Maisa Zoubi
עותק: Galit De cohen
נושא: דחוף: דיון בודעת יועצים מחר RE:

בסדר גמור. תודה!

From: Maisa Zoubi
Sent: Tuesday, December 18, 2018 6:25 PM
To: Neomi Binyamini
Cc: Galit De cohen
Subject: RE: דחוף: דיון בודעת יועצים מחר

אין בעיה

תשומת ליבך שסך השעות שציינתם אינו מדויק שכן תעריך היועצים עלה באוגוסט וכעת עומד על 261 שקלים ולכן תוגבלו בהמשך ההתקשרות למסגרת התקציבית שאושרה קודם 406,080 ₪ ולא מעבר

מחר תקבלו פרוטוקול

בברכה,

מייסא זועבי, עו"ד
מנהלת תחום ידע ומידע
אגף תכנון מדיניות ואסטרטגיה | משרד המשפטים
טלפון: 02-6466658; נייד: 0506217844

כחלק מהשירות שניתן לך אנו מזמינים אותך להיכנס לאתר יכל זכותי - כי יש לך את הזכות לדעת מהן הזכויות שלך

From: Neomi Binyamini
Sent: Tuesday, December 18, 2018 5:56 PM
To: Maisa Zoubi
Cc: Galit De cohen
Subject: RE: דחוף: דיון בודעת יועצים מחר

היי- סליחה- זו אכן טעות. מדובר ביעקב גרינוולד... סליחה!

From: Maisa Zoubi
Sent: Tuesday, December 18, 2018 4:21 PM
To: Neomi Binyamini
Cc: Galit De cohen
Subject: דחוף: דיון בודעת יועצים מחר

היי נעמי,

אנא תחזרי אליי בבקשה בדחיפות לגבי בקשה שהעליתם לוועדת היעוץ הארגוני בבקשה בקשתם להאריך את תוקף ההתקשרות - וציינתם בין היתר את שם היועץ יעקב פרידברג - עם (286.5 שעות). רק שהועדה אישרה את היועץ יעקב גרינוולד ולא פרידברג

האם מדובר בטעות בשם או שהחלפתם יועץ, ואם כן מתי זה נעשה ובאישור מי?

בברכה,

מייסא זועבי, עו"ד

מנהלת תחום ידע ומידע

אגף תכנון מדיניות ואסטרטגיה|משרד המשפטים

טלפון: 02-6466658; נייד: 0506217844

כחלק מהשירות שניתן לך אנו מזמינים אותך להיכנס לאתר 'כל זכות' - כי יש לך את הזכות לדעת מהן הזכויות שלך